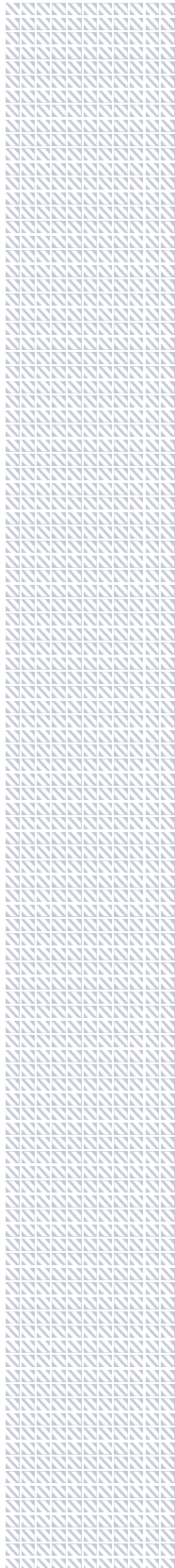




NARODNE
NOVINE



PLAN POSLOVANJA
DRUŠTVA NARODNE NOVINE
ZA 2022. GODINU

ZAGREB, PROSINAC 2021.

SADRŽAJ

1. Polazne osnove za izradu plana poslovanja za 2022. godinu	3
1.1. Događanja tijekom 2021. i procjena rezultata poslovanja za 2021. godinu.....	3
1.2. Glavni trendovi u poslovanju	4
1.3. Osnovne pretpostavke Plana poslovanja za 2022. godinu	5
1.4. Glavni ciljevi poslovanja za 2022. godinu	6
2. Planirani prihodi poslovanja u 2022. godini	7
3. Planirani rashodi poslovanja u 2022. godini.....	8
4. Investicijske aktivnosti	9
5. Ljudski potencijali	10
6. Planirani RDG i Bilanca.....	11
6.1. Planirani Račun dobiti i gubitka za 2022. godinu	11
6.2. Planska Bilanca na dan 31.12.2022. godine.....	12

PLAN POSLOVANJA DRUŠTVA NARODNE NOVINE

ZA 2022. GODINU

1. Polazne osnove za izradu Plana poslovanja za 2022. godinu

1.1. Događanja tijekom protekle godine i procjena rezultata poslovanja za 2021. godinu

U kolovozu 2021. godine imenovana je nova Uprava trgovačkog društva Narodne novine. Za predsjednicu Uprave imenovana je dr. sc. Darija Prša, a za članove Robert Hirc, univ. spec. oec. i Silvija Žužul, dipl. iur.

Poslovne aktivnosti Društva kao i cjelokupno hrvatsko gospodarstvo i u 2021. godini obilježila je epidemija uzrokovanom virusom COVID-19.

Osim epidemije koja je obilježila 2020. i 2021. godinu i jak potres na području Banovine krajem 2020. godine utjecao je na poslovanje zatvaranjem maloprodaje u Sisku, koja je radi sigurnosti zaposlenika i kupaca prestala poslovati kao maloprodaja, te sada radi samo kao veleprodaja.

Osim redovnih poslovnih aktivnosti Društvo je uspješno odradilo izbore za lokalnu upravu i samoupravu u RH koji su se održavali u dva kruga, kao i školsku sezonu 2021/2022.

Tijekom 2021. godine u više navrata Društvo je doniralo Crvenom križu robu iz programa HNS-a za područja pogođena potresom, čime se roba Hrvatskog nogometnog saveza u cijelosti donirala većim dijelom Crvenom križu, a manji dio sportskim klubovima i drugim potrebitim organizacijama na području pogođenom potresom.

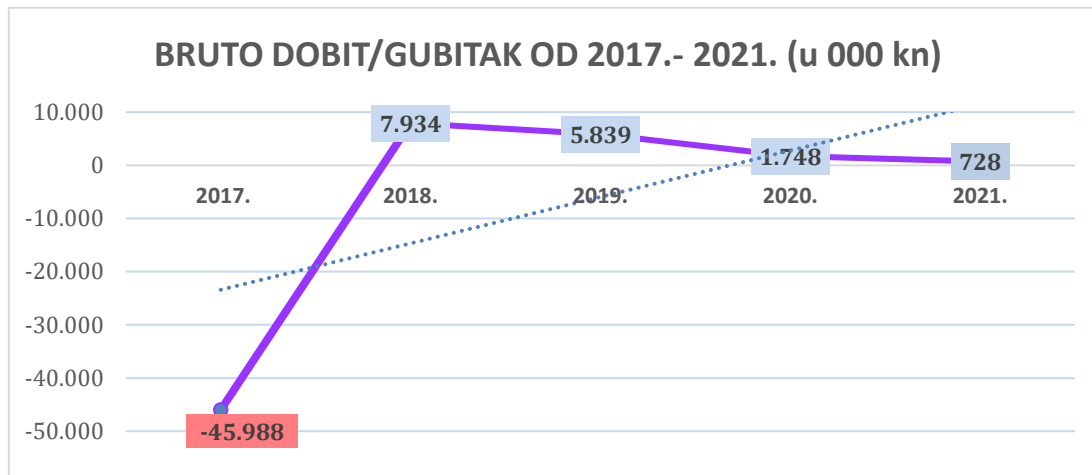
Krajem godine donijeta je Odluka o zbrinjavanju dijela radnika starije dobi izvan sustava Narodnih novina u cilju rješavanja viška zaposlenika i pomlađivanja postojeće starosne strukture zaposlenih.

Nakon zbrinjavanja dijela radnika i činjenice da epidemija negativno utječe na poslovne aktivnosti i u 2021. godini, Društvo će ostvariti pozitivan financijski rezultat u procijenjenom iznosu od 0,7 milijuna kuna.

U nastavku je prikazana neto dobit odnosno gubitak Društva kroz razdoblje od 5 godina. Nakon saniranja gubitaka iz prethodnih godina poslovanje u 2018. i 2019. godini bilježi

dobre rezultate, da bi u vrijeme epidemije došlo do smanjenja poslovnih aktivnosti i sukladno tome lošijih rezultata poslovanja u 2020. i 2021. godini.

Neto dobit/gubitak u razdoblju 2017.-2021.



1.2. Glavni trendovi u poslovanju

Ključni trendovi koji utječu na poslovanje Narodnih novina su:

- **Zakonodavni okvir** - država administrativnim mjerama smanjuje neporezna opterećenja prema gospodarstvu i građanima što ima utjecaja na prihode Društva, i drugim zakonskim propisima utječe na visinu prihoda i rashoda Društva u segmentu javne ovlasti,
- **Tehničko tehnološki** - sve je izraženiji proces digitalizacije u okruženju što je rezultat pada upotrebe tiskanih obrazaca,
- **Tržišni** - jačanje konkurencije u prodaji velikim kupcima i na javnim nadmetanjima.

Već niz godina Društvo je suočeno s negativnim utjecajem na poslovanje s jedne strane padom potražnje za tiskanicama zbog informatizacije i digitalizacije društva, a s druge strane promjenama zakonske regulative gdje je Vlada RH u cilju smanjenja parafiskalnih nameta i rasterećenja gospodarstva nizom mjera preusmjerila i dijelom ukinula prihode koji su se ostvarivali od različitih vrsta usluga.

Takav trend očekuje se i ubuduće, poglavito razvojem e-poslovanja i digitalizacije poslovanja javne uprave te pružanjem servisa građanima preko platforme e-Građani.

Trend rasta Internet trgovine u odnosu na klasičnu trgovinu prisutan je u svim segmentima, što stavlja nove izazove za Društvo.

Unatoč poteškoćama i izazovima koji su u protekloj godini opteretili poslovanje, Narodne novine su poduzetim poslovnim aktivnostima pokazale da imaju dovoljno potencijala za unapređenje poslovanja i održivi razvoj Društva.

1.3. Osnovne pretpostavke Plana poslovanja za 2022. godinu

Prilikom izrade Plana poslovanja za 2022. godinu potrebno je istaknuti ključne tržišne i ekonomske trendove i rizike u poslovanju koji će utjecati u većoj ili manjoj mjeri na poslovanje u idućoj godini.

- Neizvjesnost poslovanja u uvjetima pandemije koja se nastavlja i u sljedećoj godini,
- Porast troškova repromaterijala, energije i prijevoznih usluga uslijed izražene inflacije u ovoj i sljedećoj godini,
- Pad kupovne moći zbog porasta troškova života,
- Realizacija nove platforme Elektroničkog oglasnika javne nabave RH,
- Utjecaj konkurencije u segmentu komercijalnog sektora,
- Manji opseg školske sezone u sljedećoj godini.

Kod planiranja prihoda u Sektoru komercijale očekuje se povećanje prihoda kroz nekoliko segmenata:

- Redovnog poslovanja MP i VP kanala s naglaskom na povećanju prodaje u VP kanalu,
- Aktivnijoj ulozi na tržištu u cilju nalaženja novih kupaca,
- Modernizacijom i preuređenjem dijela maloprodaje,
- Otvaranjem maloprodaje u zapadnom dijelu grada Zagreba.

Kod planiranja prihoda u Nakladničkoj djelatnosti iako se na značajan dio prihoda ne može utjecati, planirano povećanje prihoda u svim poslovnim segmentima:

- Službenog lista,
- e-OJN-a,
- Savjetovanja,
- Knjiga u vlastitom izdanju.

Od ostalih poslovnih prihoda u planu su prihodi od zakupnina, prihodi od naplaćenih ispravljenih potraživanja redovnih kupaca, vlastite potrošnje, subvencija, te ostalih poslovnih prihoda.

Kod planiranja rashoda planirani rashodi veći su u dijelu:

- Troškova proizvodnje zbog većih cijena repromaterijala i obujma proizvodnje,
- Troškova prodane robe uslijed planirane veće realizacije,

- Troškova vanjskih usluga uslijed planirane transformacije (restrukturiranja) Društva, te troškova održavanja i razvoja informacijskih sustava,
- Troškova rezerviranja za sudske sporove i otpremnine.

Ljudski potencijali - krajem godine donijeta je Odluka o zbrinjavanju dijela radnika koji su tehnološki višak izvan sustava Narodnih novina prema Kolektivnom ugovoru.

Sukladno tome jedan dio djelatnika otišao bi krajem godine iz Društva, a drugi dio u prvoj polovici sljedeće godine uz iste uvjete kao i djelatnici koji odlaze na kraju ove godine.

Digitalizacija i web trgovina - projekti od strateške važnosti za Društvo jesu digitalizacija postojećih poslovnih procesa i jačanje prodaje kroz web trgovinu. Procesom digitalizacije unaprijediti će se postojeći poslovni procesi i podići ih na višu razinu u smislu funkcionalnosti, efikasnosti i sigurnosti. Najznačajniji projekat je izrada i implementacija nove platforma za e-Oglasnik javne nabave.

- **Oglasnik javne nabave RH**

Sukladno Nacionalnom planu oporavka i otpornosti (NPOO) u sklopu projekta „C2.3. R3-I9 - Uspostava nove platforme Elektroničkog oglasnika javne nabave RH“ razvijat će se nova platforma EOJN RH.

Nositelj projekta je Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja gdje su Narodne novine d.d. u ulozi ključnog partnera MINGOR-u.

Tijekom 2022. većina resursa iz Uredništva multimedijских izdanja biti će fokusirana na pripremu, implementaciju i razvoj nove platforme EOJN RH u vidu specificiranja korisničkih zahtjeva, predlaganje poboljšanja te testiranja razvijenih komponenti.

Krajnji rok za uspostavu nove platforme EOJN RH je listopad 2023. godine.

1.4. Glavni ciljevi poslovanja za 2022. godinu

Na temelju procjene rezultata poslovanja za 2021. godinu, zatim neizvjesnosti poslovanja uslijed pandemije korona virusa, Uprava društva planira sljedeće glavne ciljeve poslovanja u 2022. godini:

- Početak **procesa restrukturiranja** Društva radi usklađivanja poslovanja sukladno Zakonu o javnoj nabavi prema modelu koji će biti optimalan za sve djelatnosti;
- Ostvarivanje **pozitivnog financijskog rezultata**;
- Osiguravanje **pozitivnog financijskog tijeka**;
- **Rast prodaje** iz redovnog poslovanja **do 5%** u odnosu na procjenu 2021. godine;
- **Održanje troškova** poslovanja **na razini** koja osigurava planiranu dobit društva;

- **Realizaciju planiranih investicija** na razini Društva, posebice onih koje utječu na održavanje i povećanje prodaje;
- **Realiziranje planiranih razvojnih projekata** ako studije izvodljivosti pokažu njihovu opravdanost;
- Biti **pouzdan i profesionalan poslovni partner** kupcima, dobavljačima i drugim dionicima u poslovanju;
- Biti **profitabilno i financijski održivo Društvo** koje se profesionalno odnosi sa svim dionicima te posluje u skladu sa zakonima RH;
- **Osiguravanje kontinuiranog razvoja** društveno odgovornog poslovanja, posebno vodeći računa o zaštiti okoliša, sigurnosti i zdravlju zaposlenika te energetske učinkovitosti.

Za ostvarenje zacrtanih ciljeva, posebno procesa restrukturiranja, potrebno je poduzeti niz aktivnosti, kako u Trgovačkoj djelatnosti koja ostvaruje najveći prihod i ima najviše zaposlenih djelatnika, tako i u Nakladničkoj djelatnosti gdje su izazovi specifične naravi, te u Tiskarskoj djelatnosti koja ima nedovoljnu iskorištenost kapaciteta i visoke troškove održavanja hladnog pogona.

2. Planirani prihodi poslovanja u 2022. godini

Planirani prihodi po djelatnostima u 2022. godini veći su u odnosu na procijenjene prihode 2021. godine i to kod Nakladničke djelatnosti za 5% i kod Sektora komercijale za 4%.

Zajedno sa ostalim poslovnim i financijskim prihodima **ukupni prihodi za 2022. godinu veći su 1%** u odnosu na procjenu tekuće godine. Ako promatramo porast prihoda od prodaje u 2022. godini bez donacije robe HNS-a u iznosu od 6,2 milijuna kuna koja povećava prihod u 2021. godini, tada porast prodaje u 2022. godini iznosi 4% u odnosu na tekuću godinu.

REDNI BROJ	OPIS (u 000 kn)	PROCJENA 2021.	PLAN 2022.	INDEKS 22/21
I.	PRIHODI NAKLADNIČKE DJELATNOSTI	44.485	46.709	105
	Prihodi od službenog lista	22.899	24.044	105
	Prihodi od e-oglasnika javne nabave	20.606	21.636	105
	Prihodi od savjetovanja i prodaje knjiga	980	1.029	105
II.	PRIHODI SEKTORA KOMERCIJALE	223.113	225.402	101
	Maloprodajni kanal	119.228	122.865	103
	Veleprodaja kanal	97.685	102.537	105
	Prihodi od donacije robe HNS-a	6.200	-	-
III.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	8.249	6.650	81
	Prihodi od zakupnina	2.264	2.264	100
	Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	1.380	1.450	105

	Prihodi od naplaćenih ispravljenih potraživanja	183	183	100
	Prihodi od subvencija	283	283	100
	Prihodi od bonusa, casa sconta	1.366	1.370	100
	Ostali poslovni prihodi	2.773	1.100	40
IV.	FINANCIJSKI PRIHODI	1.273	1.308	103
	UKUPNI PRIHODI	277.120	280.069	101

U stavci ostali poslovni prihodi u 2021. godini nalazi se prihod od naplate šteta od osiguravajućeg društva za štetu uzrokovanu požarom u MP Poreč i za popravak grafičkih strojeva koji su bili osigurani u iznosu od 1,0 milijun kuna.

3. Planirani rashodi poslovanja u 2022. godini

U sljedećoj tablici prikazana je struktura planiranih rashoda i usporedba s procjenom tekuće godine.

R.br.	OPIS (u 000 kn)	PROCJENA 2021.	PLAN 2022.	INDEKS 22/21
1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	170.634	179.092	105
	Troškovi sirovina i materijala	15.319	17.911	117
	Sirovine i materijal	11.445	13.192	115
	Troškovi energije	3.364	4.198	125
	Utrošeni rezervni dijelovi	310	305	98
	Otpis sitnog inventara i auto guma	200	216	108
	Troškovi prodane robe	133.678	137.749	103
	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	21.637	23.431	108
	Prijevozne, poštanske i telefonske usluge	2.677	2.938	110
	Usluge dorade, izrade i prerade u proizvodnji	8.127	7.420	91
	Tekuće i investicijsko održavanje	2.395	3.850	161
	Troškovi reklame i propagande	1.548	1.600	103
	Ostale usluge	6.890	7.623	110
2.	PLAĆE	60.721	59.245	98
3.	AMORTIZACIJA	17.252	16.575	96
4.	VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE	415	500	120
5.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	24.005	18.671	78
	Naknade troškova zaposlenih	4.396	4.248	97
	Neproizvodne usluge	4.619	4.925	107
	Troškovi reprezentacije	89	85	96
	Premije osiguranja	699	488	70
	Troškovi zaštite čovjekove okoline	80	99	124
	Porezi i doprinosi koji ne zavise od poslov. rezultata	2.520	2.265	90
	Bankarske i kartičarske usluge	1.653	1.644	99
	Troškovi ostalih materijalnih prava zaposlenih	3.303	3.503	106
	Ostali nematerijalni troškovi	6.646	1.413	21
6.	REZERVIRANJA	1.940	3.300	170
	Rezerviranja za sudske sporove	940	1.500	160
	Rezerviranja za otpremnine	1.000	1.800	180

7.	OSTALI POSLOVNI RASHODI	1.100	1.100	100
I.	POSLOVNI RASHODI	276.067	278.483	101
II.	FINANCIJSKI RASHODI	325	352	108
	UKUPNI RASHODI	276.392	278.835	101

4. Investicijske aktivnosti

Plan investicija za sljedeću godinu obuhvaća građevinske i obrtničke radove u poslovnicama, poslovnoj zgradi u Šiblovoj ulici, u upravnoj zgradi i zgradi tiskare, te zamjene i postavljanje reklama i tendi u svim maloprodajama u cilju postizanja jednoobraznog izgleda svih maloprodaja.

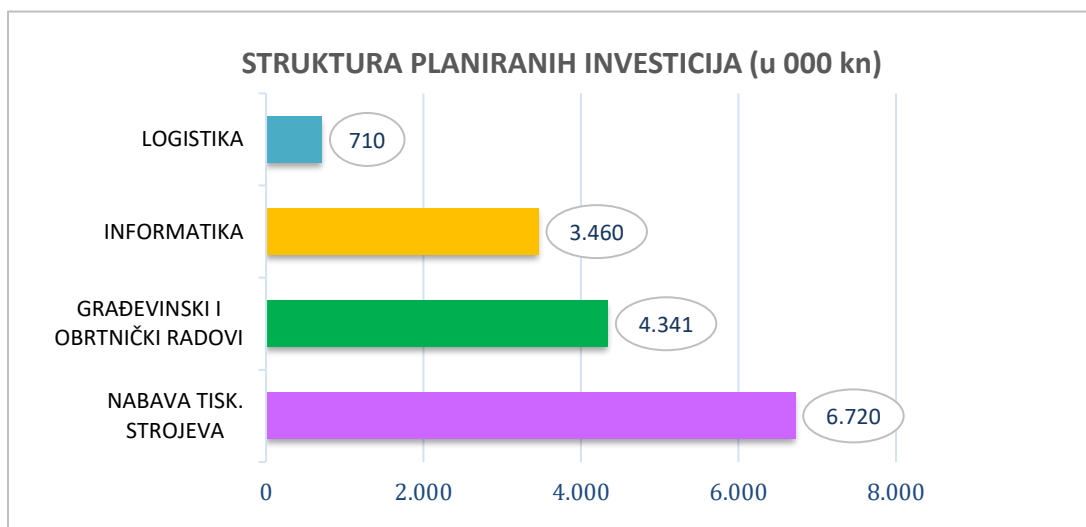
Kod informatike u planu je nabava informatičke opreme, licenci i softvera potrebne za nesmetano funkcioniranje svih poslovnih sustava u Društvu.

Za potrebe logistike planira se nabava pet dostavnih vozila i jednog električnog visokopodiznog viličara.

U tiskarskoj djelatnosti u planu je nabava ofsetnog stroja iz role u 4 boje i nekoliko manjih strojeva.

Sve investicije planiraju se realizirati iz vlastitih sredstava.

R. Br.	REKAPITULACIJA (u 000 kn)	PLAN 2022.
1.	GRAĐEVINSKI I OBRTNIČKI RADOVI	4.341
2.	INFORMATIKA	3.460
3.	LOGISTIKA	710
4.	TISKARSTVO	6.720
	UKUPNO	15.231

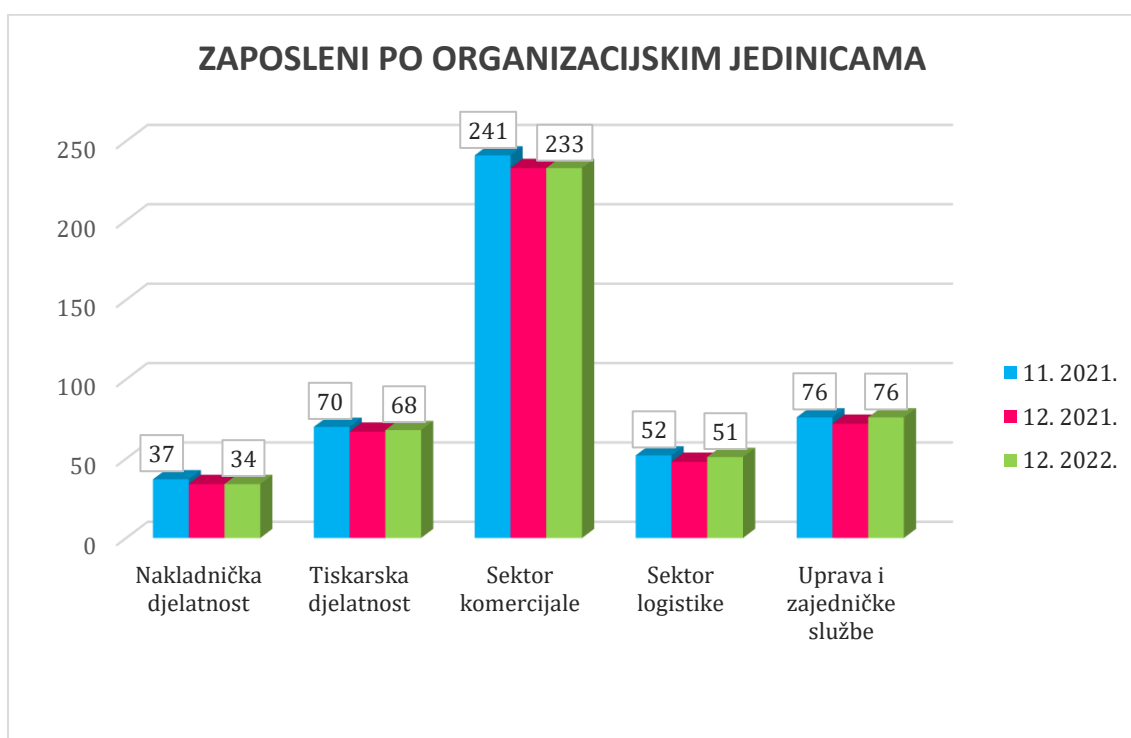


5. Ljudski potencijali

Temeljem Odluke o zbrinjavanju dijela radnika koji su tehnološki višak izvan sustava Narodnih novina odlazi 23 djelatnika krajem tekuće godine, a tijekom prve polovice sljedeće godine odlazi 14 djelatnika, sukladno uvjetima iz Kolektivnog ugovora.

R.br.	Organizacijska cjelina	30.11. 2021.	+/-	31.12. 2021.	PLAN 2022.	PLAN 31.12. 2022.	
1.	Nakladnička djelatnost	37	-3	34	-	34	
2.	Tiskarska djelatnost	70	-3	67	+1	68	
3.	Sektor komercijale	241	-9	232	-14	+15	233
4.	Sektor logistike	52	-4	48	+3	51	
5.	Uprava, zajedničke službe	76	-4	72	+4	76	
	UKUPNO	476	23	453	9	462	

Na sljedećem grafikonu prikazani su zaposleni po djelatnostima i zajedničkim službama krajem 2021. godine i 2022. godine.



6. Planirani RDG i Bilanca

6.1. Planirani Račun dobiti i gubitka za 2022. godinu

U sljedećoj tablici prikazan je planirani Račun dobiti i gubitka (skraćeno RDG) i usporedba s procjenom tekuće godine.

OPIS	(u 000 kn)	PROCJENA 2021.	PLAN 2022.	INDEKS 22/21
POSLOVNI PRIHODI		275.847	278.761	101
Prihodi od prodaje (izvan grupe)		267.598	272.111	102
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)		8.249	6.650	81
POSLOVNI RASHODI		276.067	278.482	101
Materijalni troškovi		170.634	179.091	105
Troškovi sirovina i materijala		15.319	17.911	117
Troškovi prodane robe		133.678	137.749	103
Ostali vanjski troškovi		21.637	23.431	108
Troškovi osoblja		60.721	59.245	98
Amortizacija		17.252	16.575	96
Ostali troškovi		24.005	18.671	78
Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine		415	500	120
Rezerviranja		1.940	3.300	170
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		1.000	1.800	180
Rezerviranja za započete sudske sporove		940	1.500	160
Ostali poslovni rashodi		1.100	1.100	100
FINANCIJSKI PRIHODI		1.273	1.308	103
FINANCIJSKI RASHODI		325	352	108
UKUPNI PRIHODI		277.120	280.069	101
UKUPNI RASHODI		276.392	278.834	101
DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA		728	1.235	170
POREZ NA DOBIT		-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA		728	1.235	170

6.2. Planska Bilanca na dan 31.12.2022. godine

U sljedećoj tablici prikazana je planska Bilanca i usporedba s procjenom ove godine.

POZICIJA	(u 000 kn)	PROCJENA 31.12.2021.	PLAN 31.12.2022.
AKTIVA			
DUGOTRAJNA IMOVINA		174.870	173.265
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		7.500	7.635
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ost. prava		3.500	3.535
Ostala nematerijalna imovina		4.000	4.100
II. MATERIJALNA IMOVINA		161.710	159.820
Zemljište		20.300	20.300
Građevinski objekti		126.350	121.100
Postrojenja i oprema		10.000	12.500
Alati, pogonski inventar i transportna imovina		4.500	5.500
Predujmovi za materijalnu imovinu		-	-
Materijalna imovina u pripremi		390	210
Ostala materijalna imovina		170	210
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA		4.740	4.800
Ulaganje u udjele poduzetnika unutar grupe		20	20
Ulaganja u vrijednosne papire		4.300	4.500
Dani zajmovi, depoziti i slično		420	280
IV. POTRAŽIVANJA		-	-
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA		920	1.010
KRA TKOTRAJNA IMOVINA		172.718	177.201
I. ZALIHE		33.150	35.500
Sirovine i materijal		1.800	1.800
Proizvodnja u tijeku		500	700
Gotovi proizvodi		8.000	8.400
Trgovačka roba		22.850	24.600
II. POTRAŽIVANJA		25.733	23.301
Potraživanja od kupaca		24.750	22.500
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika		55	51
Potraživanja od države i drugih institucija		750	600
Ostala potraživanja		178	150
III. KRA TKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA		28.000	30.000
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI		85.835	88.400
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI		1.450	1.600
UKUPNO AKTIVA		349.038	352.066

POZICIJA	(u 000 kn)	PROCJENA 31.12.2021.	PLAN 31.12.2022.
PASIVA			
KAPITAL I REZERVE		290.978	292.176
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL		281.548	281.548
II. KAPITALNE REZERVE		2.153	2.153
III. REZERVE IZ DOBITI		6.550	7.240
IV. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK		-	-
V. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE		727	1.235
Dobit poslovne godine		727	1.235
REZERVIRANJA		10.980	13.550
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i sl. obveze		6.340	8.100
Rezerviranja za započete sudske sporove		4.640	5.450
DUGOROČNE OBVEZE		6.230	4.700
Obveze za zajmove, depozite i slično		3.600	2.800
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		2.000	1.400
Ostale dugoročne obveze		630	500
KRATKOROČNE OBVEZE		34.850	35.340
Obveze za zajmove, depozite i slično		3.750	2.950
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		800	800
Obveze za predujmove		2.700	2.700
Obveze prema dobavljačima		19.800	20.500
Obveze prema zaposlenicima		2.950	2.800
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja		4.200	4.200
Ostale kratkoročne obveze		650	1.390
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA		6.000	6.300
UKUPNO PASIVA		349.038	352.066