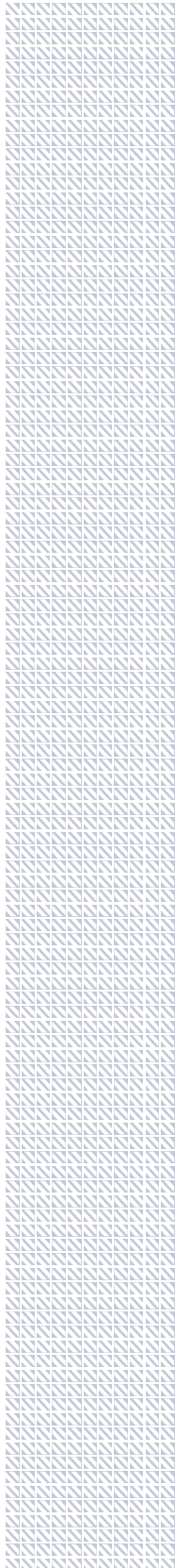




NARODNE  
NOVINE



# PLAN POSLOVANJA DRUŠTVA NARODNE NOVINE ZA 2023. GODINU

ZAGREB, SIJEČANJ 2023.

## SADRŽAJ

1. Polazne osnove za izradu Plana poslovanja za 2023. godinu.....	3
1.1. Događanja tijekom 2022. i procjena rezultata poslovanja za 2022.g.....	3
1.2. Glavni trendovi u poslovanju.....	4
1.3. Osnovne pretpostavke Plana poslovanja za 2023. godinu.....	4
2. Plan prihoda za 2023. godinu .....	6
3. Planirani rashodi poslovanja u 2023. godini .....	6
4. Planirane investicijske aktivnosti i troškovi održavanja .....	7
5. Ljudski potencijali .....	8
6. Planirani RDG, Bilanca.....	10
6.1. Planirani Račun dobiti i gubitka za 2023. godinu .....	10
6.2. Planska Bilanca na dan 31.12.2023. godinu.....	11

# **PLAN POSLOVANJA DRUŠTVA NARODNE NOVINE ZA 2023. GODINU**

## **1. Polazne osnove za izradu Plana poslovanja za 2023. godinu**

### **1.1. Događanja tijekom protekle godine i procjena rezultata poslovanja za 2022. godinu**

U uvjetima turbulentnih geopolitičkih zbivanja i neizvjesnih ekonomskih kretanja uslijed pandemije, post pandemije i rata u Ukrajini koji su doveli do značajnog povećanja cijena energenata, sirovina i materijala te troškova života i inflacije, suočeni smo s velikim izazovima u narednom razdoblju, najavljenom recesiji, krizi. Izlazak iz krize ovisit će o nizu globalnih faktora na koje ne možemo utjecati.

Usprkos izazovnim vremenima i rizicima koje je donio rat u Europi, trgovačko društvo Narodne novine je i u 2022. godini nastavilo pozitivan trend poslovanja te je procjena da će ostvarena dobit Društva iznositi 8,100 milijuna kuna (1,074 milijuna eura).

U 2022. godini su povećani prihodi u obje djelatnosti, u Nakladničkoj djelatnosti za 13% a u Sektoru komercijale za 9% u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Školska sezona 2022./2023., je uspješno odrađena, financijski rezultat je na razini prošle godine.

U tijeku su pripreme za uvođenje eura, sve cijene u maloprodajama su iskazane u kunama i eurima, s time da nisu dizane cijene prilikom konverzije u euro. U tijeku su ostale aktivnosti i pripreme koje je potrebno provesti da se proces zamjene hrvatske kune eurom provede na vrijeme.

Ove godine krenulo se s pripremanjima za restrukturiranje trgovačkog društva Narodne novine. Razlozi za restrukturiranje su primjena Zakona o javnoj nabavi, budući da smo kao trgovačko društvo od posebnog interesa za RH obveznici primjene ZJN, kao i smjernice OECD-a koje nalažu razdvajanje poslovnih aktivnosti koje se obavljaju temeljem javne ovlasti i onih koje su izložene tržištu.

## 1.2. Glavni trendovi u poslovanju

Ključni trendovi koji utječu na poslovanje Narodnih novina su:

- **Zakonodavni okvir** – na temelju kojeg se ostvaruje jedan dio prihoda Društva, promjena propisa utječe na visinu prihoda i rashoda Društva u segmentu javne vlasti,
- **Tehničko tehnološki** - sve je izraženiji proces digitalizacije u okruženju što je rezultat pada upotrebe tiskanih obrazaca, te općenito uporabe papira,
- **Tržišni** - jačanje konkurencije u prodaji velikim kupcima i na javnim nadmetanjima.

Već niz godina Društvo je suočeno s jedne strane s padom potražnje za tiskanicama zbog informatizacije i digitalizacije društva, a s druge strane promjenama zakonske regulative u cilju rasterećenja gospodarstva, pa se nizom zakonskih promjena preusmjerilo i dijelom ukinulo prihode koji su se ostvarivali od različitih vrsta usluga.

Takav trend očekuje se i ubuduće, poglavito razvojem e-poslovanja i digitalizacije poslovanja javne uprave te pružanjem servisa građanima preko platforme e-Građani.

Pandemija je ubrzala rast Internet trgovine u odnosu na klasičnu trgovinu, pa je taj trend prisutan i u Društvu, porast prodaje preko Internet trgovine veći je 22% u odnosu na prošlu godinu.

Unatoč poteškoćama i izazovima koji su u protekloj godini opteretili poslovanje, Narodne novine su poduzetim poslovnim aktivnostima pokazale da imaju dovoljno potencijala za unapređenje poslovanja i održivi razvoj Društva.

## 1.3. Osnovne pretpostavke Plana poslovanja za 2023. godinu

Prilikom izrade Plana poslovanja za 2023. godinu potrebno je istaknuti ključne tržišne i ekonomske trendove i rizike u poslovanju koji će utjecati u većoj ili manjoj mjeri na poslovanje u idućoj godini.

- Neizvjesnost poslovanja uslijed rata u Ukrajini i najavljeni negativni ekonomski trendovi u gospodarstvima europskih zemalja utjecat će i na nas, samo je pitanje dinamike i u kojoj mjeri će se odraziti na domaće gospodarstvo,
- Porast troškova repromaterijala, energije i prijevoznih usluga uslijed izražene inflacije u ovoj i sljedećoj godini, procjena je da će inflacija u 2023. godini iznositi 5,3%,
- Pad kupovne moći zbog porasta troškova života,
- Realizacija nove platforme Elektroničkog oglasnika javne nabave RH,
- Utjecaj konkurencije u segmentu komercijalnog sektora.

**Kod planiranja prihoda u Sektoru komercijale** očekuje se povećanje prihoda kroz nekoliko segmenata:

- Redovnog poslovanja MP i VP kanala s naglaskom na povećanju prodaje u VP kanalu,
- Aktivnijoj ulozi na tržištu u cilju nalaženja novih kupaca,
- Modernizacijom i preuređenjem dijela maloprodaja,
- Otvaranjem maloprodaje u zapadnom dijelu grada Zagreba.

**Kod planiranja prihoda u Nakladničkoj djelatnosti** iako se na značajan dio prihoda ne može utjecati, planirano je povećanje prihoda u svim poslovnim segmentima:

- Službenog lista,
- e-OJN-a,
- Savjetovanja,
- Knjiga u vlastitom izdanju.

**Od ostalih poslovnih prihoda** u planu su veći prihodi od zakupnina, prihodi od naplaćenih ispravljenih potraživanja redovnih kupaca, vlastite potrošnje, subvencija, te ostalih poslovnih prihoda.

**Kod planiranja rashoda** planirani rashodi veći su u dijelu:

- Troškova repromaterijala zbog povećanja cijena papira,
- Troškova prodane robe uslijed planirane veće realizacije,
- Troškovi zaposlenih zapošljavanjem 15 djelatnika,
- Troškova održavanja i razvoja informacijskih sustava te troškova građevinskih i obrtničkih radova na uređenju poslovnih prostora,
- Troškovi amortizacije uslijed većeg opsega planiranih investicija.

**Ljudski potencijali** - krajem godine donijeta je Odluka o zbrinjavanju dijela radnika koji su tehnološki višak izvan sustava Narodnih novina prema Kolektivnom ugovoru. Radi se o radnicima iz Tiskarske djelatnosti koji su zbog prelaska na rad u jednoj smjeni postali tehnološki višak.

Zbog izrazito nepovoljne dobne strukture zaposlenika jedan od ciljeva poslovne politike za sljedeću i iduću godinu jest promjena dobne strukture zaposlenika zapošljavanjem mladih kadrova.

## 2. Plan prihoda za 2023. godinu

Planirani prihodi u obje djelatnosti za 2023. godinu veći su 5% u odnosu na procijenjene prihode 2022. godine.

Zajedno sa ostalim poslovnim i financijskim prihodima ukupni prihodi za 2023. godinu veći su 5% u odnosu na procjenu tekuće godine.

REDNI BROJ	OPIS (u 000)	PROCJENA 2022.		PLAN 2023.		INDEKS 23/22
		HRK	EUR	HRK	EUR	
<b>I.</b>	<b>PRIHODI NAKLADNIČKE DJELATNOSTI</b>	<b>52.344</b>	<b>6.947</b>	<b>54.961</b>	<b>7.295</b>	<b>105</b>
	Prihodi od službenog lista	28.227	3.746	29.639	3.934	105
	Prihodi od e-oglasnika javne nabave	22.800	3.026	23.940	3.177	105
	Prihodi od savjetovanja i prodaje knjiga	1.317	175	1.382	183	105
<b>II.</b>	<b>PRIHODI SEKTORA KOMERCIJALE</b>	<b>230.510</b>	<b>30.594</b>	<b>242.253</b>	<b>32.152</b>	<b>105</b>
	Maloprodajni kanal	123.920	16.447	130.174	17.277	105
	Veleprodaja kanal	106.590	14.147	112.079	14.875	105
<b>III.</b>	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>7.304</b>	<b>967</b>	<b>7.863</b>	<b>1.044</b>	<b>108</b>
	Prihodi od zakupnina	2.314	307	2.545	338	110
	Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	1.452	193	1.524	202	105
	Prihodi od naplaćenih ispravljenih potraživanja	180	24	198	26	110
	Prihodi od subvencija	299	40	299	40	100
	Prihodi od bonusa, casa sconta	1.370	182	1.439	191	105
	Ostali poslovni prihodi	1.688	224	1.857	246	110
<b>IV.</b>	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>1.303</b>	<b>173</b>	<b>1.141</b>	<b>151</b>	<b>88</b>
	<b>UKUPNI PRIHODI DRUŠTVA</b>	<b>291.460</b>	<b>38.683</b>	<b>306.218</b>	<b>40.642</b>	<b>105</b>

## 3. Planirani rashodi poslovanja u 2023. godini

U sljedećoj tablici prikazana je struktura planiranih rashoda i usporedba s procjenom tekuće godine.

	OPIS	PROCJENA 2022.		PLAN 2023.		INDEKS 23/22
		HRK	EUR	HRK	EUR	
<b>1.</b>	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>183.441</b>	<b>24.347</b>	<b>191.822</b>	<b>25.459</b>	<b>105</b>
	<b>Troškovi sirovina i materijala</b>	<b>17.157</b>	<b>2.277</b>	<b>19.118</b>	<b>2.537</b>	<b>111</b>
	Sirovine i materijal	12.089	1.604	13.500	1.792	112
	Troškovi energije	4.768	633	5.278	701	111
	Utrošeni rezervni dijelovi	179	24	189	25	106

	Otpis sitnog inventara i auto guma	121	16	152	20	125
	<b>Troškovi prodane robe</b>	<b>147.413</b>	<b>19.565</b>	<b>154.498</b>	<b>20.505</b>	<b>105</b>
	<b>Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)</b>	<b>18.872</b>	<b>2.505</b>	<b>18.205</b>	<b>2.416</b>	<b>96</b>
	Prijevozne, poštanske i telefonske usluge	3.332	442	4.003	531	120
	Usluge dorade, izrade i prerade u proizvodnji	4.256	565	1.500	199	35
	Tekuće i investicijsko održavanje	2.245	298	3.503	465	156
	Troškovi sajmova	19	3	21	3	110
	Zakupnine	26	3	25	3	95
	Troškovi reklame i propagande	1.466	194	1.730	230	118
	Ostale usluge	7.297	968	7.110	944	97
	Troškovi ostalih vanjskih usluga	229	30	312	41	136
<b>2.</b>	<b>PLAĆE</b>	<b>57.919</b>	<b>7.687</b>	<b>65.080</b>	<b>8.638</b>	<b>112</b>
<b>3.</b>	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>16.355</b>	<b>2.171</b>	<b>17.462</b>	<b>2.318</b>	<b>107</b>
<b>4.</b>	<b>VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE</b>	<b>500</b>	<b>66</b>	<b>200</b>	<b>27</b>	<b>40</b>
<b>5.</b>	<b>OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>20.157</b>	<b>2.675</b>	<b>21.233</b>	<b>2.818</b>	<b>105</b>
	Naknade članovima NO i RO	247	33	273	36	110
	Naknade troškova zaposlenih	4.024	534	4.655	618	116
	Neproizvodne usluge	4.830	641	4.535	602	94
	Troškovi reprezentacije	111	15	128	17	115
	Premije osiguranja	409	54	444	59	109
	Troškovi zaštite čovjekove okoline	93	12	103	14	111
	Porezi i doprin. koji ne zavise od poslov. rez.	2.213	294	2.159	286	98
	Bankarske i kartičarske usluge	1.608	213	2.045	271	127
	Troškovi ostalih materijalnih prava zaposl.	5.956	791	6.348	843	107
	Ostali nematerijalni troškovi	665	88	545	72	82
<b>6.</b>	<b>REZERVIRANJA</b>	<b>2.149</b>	<b>285</b>	<b>2.149</b>	<b>285</b>	<b>100</b>
	Rezerviranja za sudske sporove	2.149	285	2.149	285	100
<b>7.</b>	<b>OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.670</b>	<b>354</b>	<b>2.091</b>	<b>277</b>	<b>78</b>
<b>I.</b>	<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>283.190</b>	<b>37.586</b>	<b>300.037</b>	<b>39.822</b>	<b>106</b>
<b>II.</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>178</b>	<b>24</b>	<b>168</b>	<b>22</b>	<b>95</b>
	<b>UKUPNI RASHODI DRUŠTVA</b>	<b>283.368</b>	<b>37.609</b>	<b>300.205</b>	<b>39.844</b>	<b>106</b>

#### 4. Planirane investicijske aktivnosti i troškovi održavanje

Plan investicija za sljedeću godinu obuhvaća građevinske i obrtničke radove u poslovnica, u upravnoj zgradi i zgradi tiskare, te zamjene i postavljanje reklama i tendi u maloprodajama u cilju postizanja jednoobraznog izgleda.

Kod informatike u planu je nabava i održavanje informatičke opreme, licenci i softvera potrebne za nesmetano funkcioniranje svih poslovnih sustava u Društvu.

Za potrebe logistike planira se nabava dostavnih vozila i jednog električnog visokopodiznog viličara.

U tiskarskoj djelatnosti u planu je nabava tiskarskih strojeva za obavljanje redovnih poslovnih aktivnosti.

Sve investicije planiraju se realizirati iz vlastitih sredstava.

U sljedećoj tablici prikazane su planirane investicije za 2023. godinu.

R. Br.	REKAPITULACIJA (u 000)	PLAN 2023.	
		HRK	EUR
1.	GRAĐEVINSKI I OBRTNIČKI RADOVI	3.383	449
2.	INFORMATIKA	4.990	662
3.	LOGISTIKA	1.929	256
4.	TISKARSTVO	1.518	201
	<b>UKUPNO</b>	<b>11.820</b>	<b>1.569</b>

U sljedećoj tablici prikazani su planirani troškovi održavanja u 2023. godini.

R. Br.	REKAPITULACIJA (u 000)	PLAN 2023.	
		HRK	EUR
1.	ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKI I OBRTNIČKI RADOVI	3.503	465
2.	ODRŽAVANJE INFORMATIKE I NKL. DJ.	6.498	862
3.	ODRŽAVANJE LOGISTIKA	612	81
	<b>UKUPNO</b>	<b>10.613</b>	<b>1.409</b>

## 5. Ljudski potencijali

Temeljem Odluke o zbrinjavanju dijela radnika koji su tehnološki višak izvan sustava Narodnih novina odlazi 10 djelatnika iz Tiskarske djelatnosti početkom sljedeće godine.

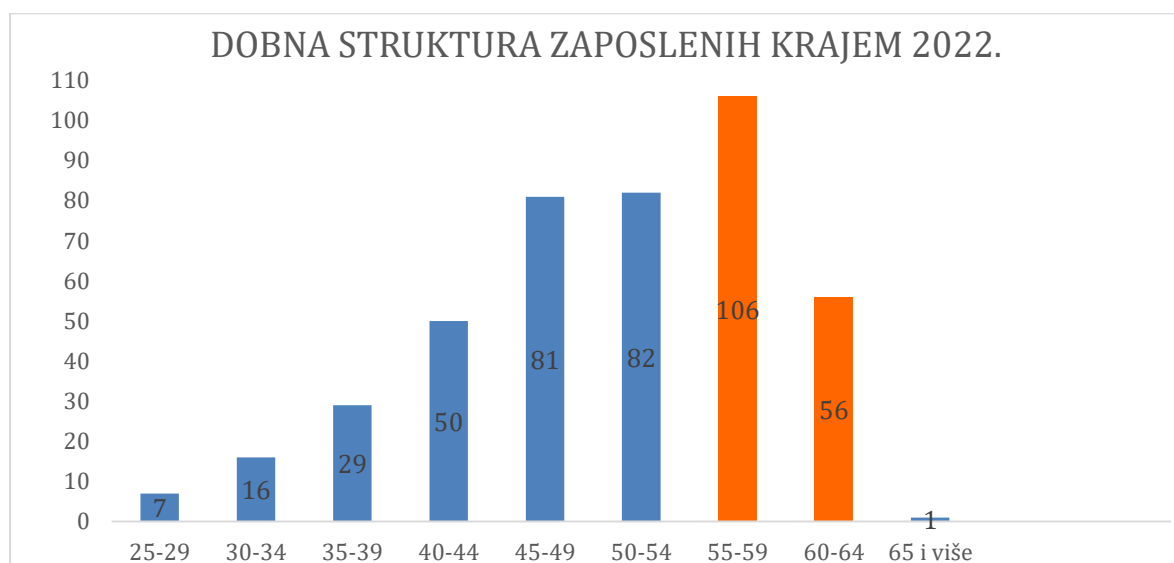
Dobna struktura zaposlenih u Narodnim novinama je nepovoljna, tako da od 428 zaposlenih, njih 163 ili 38% ulaze u dobnu skupinu 55-65 godina života.

U planu je zapošljavanje 15-tak djelatnika, najviše u Sektoru komercijale i logistike. U ostalim organizacijskim jedinicama također postoji potreba za zapošljavanjem jer će tijekom godine određen broj zaposlenika otići u mirovinu.



R.BR.	ORGANIZACIJSKA CJELINA	PROCJENA 2022.	PLAN 2023.
1.	Nakladnička djelatnost	32	34
2.	Tiskarska djelatnost	59	53
3.	Sektor komercijale	211	226
4.	Sektor logistike	52	57
5.	Uprava, zajedničke službe	74	73
	<b>UKUPNO</b>	<b>428</b>	<b>443</b>

Na sljedećem grafikonu prikazani su zaposleni prema dobnoj strukturi.



## 6. Planirani Račun dobiti i gubitka i Bilanca

### 6.1. Planirani Račun dobiti i gubitka za 2023. godinu

U sljedećoj tablici prikazan je planirani Račun dobiti i gubitka (skraćeno RDG) i usporedba s procjenom 2022. godine. Planske vrijednosti su iskazane u kunama i eurima po fiksnom tečaju 7,53450 i prikazane u tisućama eura.

OPIS (u 000)	PROCJENA 2022.		PLAN 2023.		INDEKS 23/22
	HRK	EUR	HRK	EUR	
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>290.157</b>	<b>38.510</b>	<b>305.077</b>	<b>40.491</b>	<b>105</b>
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	282.853	37.541	297.214	39.447	105
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	7.304	969	7.863	1.044	108
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>283.190</b>	<b>37.586</b>	<b>300.037</b>	<b>39.822</b>	<b>106</b>
<b>Materijalni troškovi</b>	<b>183.441</b>	<b>24.480</b>	<b>191.822</b>	<b>25.459</b>	<b>104</b>
Troškovi sirovina i materijala	17.157	2.277	19.118	2.537	111
Troškovi prodane robe	147.413	19.565	154.498	20.505	105
Ostali vanjski troškovi	18.872	2.505	18.205	2.416	96
<b>Troškovi osoblja</b>	<b>57.919</b>	<b>7.687</b>	<b>65.080</b>	<b>8.638</b>	<b>112</b>
<b>Amortizacija</b>	<b>16.355</b>	<b>2.171</b>	<b>17.462</b>	<b>2.318</b>	<b>107</b>
<b>Ostali troškovi</b>	<b>20.157</b>	<b>2.675</b>	<b>21.233</b>	<b>2.818</b>	<b>105</b>
<b>Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine</b>	<b>500</b>	<b>66</b>	<b>200</b>	<b>27</b>	<b>40</b>
<b>Rezerviranja</b>	<b>2.149</b>	<b>285</b>	<b>2.149</b>	<b>285</b>	<b>100</b>
Rezerviranja za sudske sporove	2.149	285	2.149	285	100
<b>Ostali poslovni rashodi</b>	<b>2.670</b>	<b>354</b>	<b>2.091</b>	<b>277</b>	<b>78</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>1.303</b>	<b>173</b>	<b>1.141</b>	<b>151</b>	<b>88</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>178</b>	<b>24</b>	<b>168</b>	<b>22</b>	<b>94</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>291.460</b>	<b>38.683</b>	<b>306.218</b>	<b>40.642</b>	<b>105</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>283.368</b>	<b>37.609</b>	<b>300.205</b>	<b>39.844</b>	<b>106</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>8.093</b>	<b>1.074</b>	<b>6.013</b>	<b>798</b>	<b>74</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>	-	-	-	-	-
<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>8.093</b>	<b>1.074</b>	<b>6.013</b>	<b>798</b>	<b>74</b>

## 6.2. Planska Bilanca na dan 31.12.2023. godinu

U sljedećoj tablici prikazana je planska Bilanca i usporedba s procjenom 2022. godine. Planske vrijednosti su iskazane u kunama i eurima po fiksnom tečaju 7,53450 i prikazane u tisućama eura.

POZICIJA	(u 000)	PROCJENA 31.12.2022.		PLAN 31.12.2023.	
		HRK	EUR	HRK	EUR
<b>AKTIVA</b>					
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>157.502</b>	<b>20.904</b>	<b>169.984</b>	<b>22.561</b>	
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>4.320</b>	<b>573</b>	<b>7.651</b>	<b>1.015</b>	
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ost. prava	1.134	151	4.465	593	
Ostala nematerijalna imovina	3.186	423	3.186	423	
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>147.954</b>	<b>19.637</b>	<b>157.026</b>	<b>20.841</b>	
Zemljište	13.872	1.841	13.872	1.841	
Građevinski objekti	103.607	13.751	106.990	14.200	
Postrojenja i oprema	7.869	1.044	11.547	1.533	
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	3.477	461	5.488	728	
Predujmovi za materijalnu imovinu	-	-	-	-	
Materijalna imovina u pripremi	-	-	-	-	
Ostala materijalna imovina	170	23	170	23	
Ulaganja u nekretnine	18.958	2.516	18.958	2.516	
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA</b>	<b>4.450</b>	<b>591</b>	<b>4.527</b>	<b>601</b>	
Ulaganje u udjele poduzetnika unutar grupe	20	3	20	2,7	
Ulaganja u vrijednosne papire	4.123	574	4.200	557	
Dani zajmovi, depoziti i slično	307	41	307	71	
<b>IV. POTRAŽIVANJA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>778</b>	<b>103</b>	<b>780</b>	<b>104</b>	
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>203.182</b>	<b>26.967</b>	<b>200.142</b>	<b>26.563</b>	
<b>I. ZALIHE</b>	<b>38.129</b>	<b>5.061</b>	<b>38.865</b>	<b>5.158</b>	
Sirovine i materijal	2.231	296	2.600	345	
Proizvodnja u tijeku	265	35	265	35	
Gotovi proizvodi	7.450	989	7.500	995	
Trgovačka roba	28.184	3.741	28.500	3.783	
<b>II. POTRAŽIVANJA</b>	<b>20.019</b>	<b>2.657</b>	<b>22.012</b>	<b>2.921</b>	
Potraživanja od kupaca	19.606	2.602	21.600	2.867	
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	22	3	22	3	
Potraživanja od države i drugih institucija	248	33	250	33	
Ostala potraživanja	143	19	140	19	
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA</b>	<b>76.308</b>	<b>10.128</b>	<b>75.000</b>	<b>9.954</b>	
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>68.726</b>	<b>9.122</b>	<b>64.265</b>	<b>8.529</b>	
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>1.949</b>	<b>259</b>	<b>2.000</b>	<b>265</b>	
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>362.634</b>	<b>48.130</b>	<b>372.126</b>	<b>49.390</b>	

POZICIJA	(u 000)	PROCJENA 31.12.2022.		PLAN 31.12.2023.	
		HRK	EUR	HRK	EUR
<b>PASIVA</b>					
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>299.470</b>	<b>39.746</b>	<b>300.440</b>	<b>39.875</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>		<b>281.548</b>	<b>37.368</b>	<b>281.548</b>	<b>37.368</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>		<b>2.153</b>	<b>286</b>	<b>2.153</b>	<b>286</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI</b>		<b>7.667</b>	<b>1.018</b>	<b>10.717</b>	<b>1.422</b>
<b>IV. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK</b>		<b>10</b>	<b>1.3</b>	<b>10</b>	<b>1.3</b>
<b>V. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE</b>		<b>8.093</b>	<b>1.074</b>	<b>6.013</b>	<b>798</b>
Dobit poslovne godine		8.093	1.074	6.013	798
<b>REZERVIRANJA</b>		<b>19.536</b>	<b>2.593</b>	<b>21.685</b>	<b>2.878</b>
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i sl. obv.		14.199	1.885	14.199	1.885
Rezerviranja za započete sudske sporove		5.337	708	7.486	994
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>3.339</b>	<b>443</b>	<b>3.400</b>	<b>451</b>
Obveze za zajmove, depozite i slično		1.694	225	1.700	226
Obveze prema bankama i dr. financ. instituc.		1.064	141	1.100	146
Ostale dugoročne obveze		580	77	600	80
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>34.865</b>	<b>4.627</b>	<b>41.100</b>	<b>5.455</b>
Obveze za zajmove, depozite i slično		1.845	245	1.850	246
Obveze prema bankama i dr. financ. instituc.		796	106	800	106
Obveze za predujmove		2.923	388	3.000	398
Obveze prema dobavljačima		21.226	2.817	27.000	3.584
Obveze prema zaposlenicima		2.947	391	3.400	451
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja		4.666	619	4.600	611
Ostale kratkoročne obveze		461	61	450	60
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>		<b>5.424</b>	<b>720</b>	<b>5.500</b>	<b>730</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>362.634</b>	<b>48.130</b>	<b>372.126</b>	<b>49.390</b>