



NARODNE
NOVINE

PLAN POSLOVANJA
DRUŠTVA NARODNE NOVINE
ZA 2024. GODINU

ZAGREB, SIJEČANJ 2024.

SADRŽAJ

1. Polazne osnove za izradu Plana poslovanja za 2024. godinu.....	3
1.1. Događanja tijekom protekle godine i procjena rezultata poslovanja za 2023.g.....	3
1.2. Glavni trendovi u poslovanju.....	4
1.3. Osnovne pretpostavke Plana poslovanja za 2024. godinu.....	4
2. Plan prihoda za 2024. godinu.....	6
3. Planirani rashodi poslovanja u 2024. godini	7
4. Planirane investicijske aktivnosti i troškovi održavanja	8
5. Ljudski potencijali	9
6. Planirani RDG, Bilanca.....	10
6.1. Planirani Račun dobiti i gubitka za 2024. godinu	10
6.2. Planska Bilanca na dan 31.12.2024. godinu	11

PLAN POSLOVANJA DRUŠTVA NARODNE NOVINE ZA 2024. GODINU

1. Polazne osnove za izradu Plana poslovanja za 2024. godinu

1.1. Događanja tijekom protekle godine i procjena rezultata poslovanja za 2023. godinu

Trgovačko društvo Narodne novine nastavilo je pozitivan trend poslovanja i u 2023. godini te je procjena da će ostvarena dobit Društva prije oporezivanja iznositi 4,021 milijuna eura.

U 2023. godini povećani su prihodi u obje djelatnosti, u Nakladničkoj djelatnosti za 8% u odnosu na prethodnu godinu i 5% u odnosu na plan. Takav porast prihoda rezultat je većeg broja oglasa koji se objavljuju u Elektroničkom oglasniku javne nabave.

Prihodi Sektora komercijale u 2023. godini veći su 5% u odnosu na prethodnu godinu i 1% u odnosu na plan, a prihodi od školske sezone 2023/2024 veći su 3% u odnosu na prošlu školsku sezonu.

Odrađeni su izbori za članove vijeća i predstavnika nacionalnih manjina u jedinica lokalne i područne samouprave u svibnju 2023. godine.

U lipnju su završeni pregovori sa sindikatom grafičke i nakladničke djelatnosti, povećana je prosječna plaća za 7%, kao i materijalna prava radnika.

Prodan je poslovni prostor u Sisku koji je stradao u potresu, a maloprodaja je preseljena u drugi prostor.

Osim redovnih poslovnih aktivnosti u tijeku su intenzivne pripreme za nadolazeće izbore u 2024. godini, u kojoj će se održavati izbori za Sabor RH, EU parlament i krajem godine izbori za predsjednika RH.

1.2. Glavni trendovi u poslovanju

Ključni trendovi koji utječu na poslovanje Narodnih novina su:

- Zakonodavni okvir - na temelju kojeg se ostvaruje jedan dio prihoda Društva, promjena propisa utječe na visinu prihoda i rashoda Društva u segmentu javne ovlasti,
- Tehničko tehnološki - sve je izraženiji proces digitalizacije u okruženju što je rezultat pada upotrebe tiskanih obrazaca, te općenito uporabe papira,
- Tržišni - jačanje konkurencije u prodaji velikim kupcima i na javnim nadmetanjima.

Već niz godina Društvo je suočeno s jedne strane s padom potražnje za tiskanicama zbog informatizacije i digitalizacije društva, a s druge strane promjenama zakonske regulative u cilju rasterećenja gospodarstva, pa se nizom zakonskih promjena preusmjerilo i dijelom ukinulo prihode koji su se ostvarivali od različitih vrsta usluga.

Takav trend očekuje se i ubuduće, poglavito razvojem e-poslovanja i digitalizacije poslovanja javne uprave te pružanjem servisa građanima preko platforme e-Građani.

Pandemija je ubrzala rast Internet trgovine u odnosu na klasičnu trgovinu, pa je taj trend prisutan i u Društvu, porast prodaje preko Internet trgovine veći je 10% u odnosu na prošlu godinu.

Unatoč poteškoćama i izazovima koji su u protekloj godini opteretili poslovanje, Narodne novine su poduzetim poslovnim aktivnostima pokazale da imaju dovoljno potencijala za unapređenje poslovanja i održivi razvoj Društva.

1.3. Osnovne pretpostavke Plana poslovanja za 2024. godinu

Prilikom izrade Plana poslovanja za 2024. godinu potrebno je istaknuti ključne tržišne i ekonomske trendove i rizike u poslovanju koji će utjecati u većoj ili manjoj mjeri na poslovanje u idućoj godini.

- Najavljeni ekonomski trendovi - recesija u gospodarstvima europskih zemalja utjecat će i na naše gospodarstvo, samo je pitanje dinamike i u kojoj mjeri će se odraziti na domaće gospodarstvo,
- Revitalizacija tiskarske djelatnosti investiranjem u strojni park i stručni kadar,
- Stabilizacija cijena repromaterijala, trgovačke robe, energije i prijevoznih usluga zbog značajno manje inflacije u odnosu na prethodnu godinu,
- Pad kupovne moći zbog porasta troškova života,

- Realizacija nove platforme Elektroničkog oglasnika javne nabave RH,
- Utjecaj konkurencije u segmentu komercijalnog sektora.

Kod planiranja prihoda u Sektoru komercijale očekuje se povećanje prihoda kroz nekoliko segmenata:

- Redovnog poslovanja MP i VP kanala i preko web shopa,
- Održavanjem izbora za Sabor RH, za EU parlament i krajem godine za predsjednika RH,
- Modernizacijom i preuređenjem dijela maloprodaja,
- Otvaranjem maloprodaje u zapadnom dijelu grada Zagreba.

Kod planiranja prihoda u Nakladničkoj djelatnosti iako se na značajan dio prihoda ne može utjecati, planirano je povećanje prihoda kod službenog lista i EOJN:

- Kod Službenog lista povećanjem cijene pretplate i oglasa za 7%,
- Kod e-OJN većim brojem objavljenih oglasa,
- Kod savjetovanja i prodaje knjiga u vlastitom izdanju planirani prihodi ostali bi na razini ove godine.

Od ostalih poslovnih prihoda u planu su veći prihodi zbog prodaje neoperativne imovine (stana u Martićevoj ulici u Zagrebu, dva apartmana na Bjelolasici, restorana Gaj u poslovnoj zgradi u Savskom gaju te transportnih sredstava - kombija i viljuškara koji nisu u funkciji).

Zatim, u ostalim poslovnim приходima nalaze se prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja za otpremnine za tehnološki višak.

Ostali poslovni prihodi planirani su na razini ove godine - zakupnina, prihodi od naplaćenih ispravljenih potraživanja redovnih kupaca, vlastite potrošnje, i sl.

Kod planiranja rashoda planirani rashodi veći su u dijelu:

- Troškova repromaterijala zbog tiskanja izbornih listića za troje izbora u sljedećoj godini,
- Troškova prodane robe uslijed planirane veće realizacije,
- Troškova zaposlenih zapošljavanjem novih djelatnika,
- Troškova materijalnih prava radnika povećanjem dijela neoporezivih naknada,
- Troškova održavanja i razvoja informacijskih sustava te troškova građevinskih i obrtničkih radova na uređenju poslovnih prostora,
- Troškova amortizacije radi planiranih investicija.

Ljudski potencijali - iako se produžio radni vijek zaposlenika odlaskom u mirovinu sa 65. godina života, zbog visoke prosječne dobi zaposlenika potrebno je postupno mijenjati dobnu strukturu zaposlenih zapošljavanjem mladih kadrova.

Planirana dobit prije oporezivanja - temeljem tako planiranih prihoda i rashoda dobit prije oporezivanja planirana je u iznosu od 4,271 milijuna eura.

2. Plan prihoda za 2024. godinu

Planirani prihodi u obje djelatnosti - prihodi od prodaje za 2024. godinu veći su 5% u odnosu na procijenjene prihode 2023. godine, a ukupni prihodi Društva veći su 6% u odnosu na procjenu tekuće godine zbog utjecaja ostalih poslovnih prihoda.

U strukturi ostalih poslovnih prihoda najveće stavke su prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja za tehnološki višak i prihod od prodaje neoperativne imovine, zbog čega je porat ostalih poslovnih prihoda veći za 30% u odnosu na procjenu ove godine.

Planirani financijskih prihoda veći su 10% u odnosu na procjenu ove godine.

OPIS (u eurima)	PROCJENA 2023.	PLAN 2024.	IND. 24/23
PRIHODI NAKLADNIČKE DJELATNOSTI	7.442.929	7.807.755	105
Prihodi od službenog lista	3.740.074	3.927.077	105
Prihodi od e-oglasnika javne nabave	3.561.231	3.739.054	105
Prihodi od savjetovanja i prodaje knjiga	141.624	141.624	100
PRIHODI SEKTORA KOMERCIJALE	32.440.215	34.239.250	106
Maloprodajni kanal	18.077.651	18.585.850	103
Veleprodaja kanal	6.004.321	6.143.500	102
VP Zagreb	8.358.243	9.509.900	114
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1.599.874	2.084.520	130
Prihodi od zakupnina	300.363	309.416	103
Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	202.466	212.590	105
Prihodi od ukidanja dugor. rezerv.	624.372	580.000	93
Prihodi od viškova trg. robe i vl. proizv.	120.867	125.000	103
Prihodi od prodaje imovine	40.706	530.000	1.302
Prihodi od casa-scont i bonusa	125.510	131.675	105
Ostali poslovni prihodi - prefakturiranje	103.120	108.000	105
Ostali poslovni prihod	82.470	87.839	106
POSLOVNI PRIHODI	41.483.018	44.131.525	106
FINANCIJSKI PRIHODI	321.833	352.650	110
UKUPNI PRIHODI	41.804.852	44.484.175	106

3. Planirani rashodi poslovanja u 2024. godini

U sljedećoj tablici prikazani su planirani rashodi poslovanja i usporedba s procjenom prethodne godine.

R.br.	OPIS (u eurima)	PROCJENA 2023.	PLAN 2024.	INDEKS 24/23
1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	24.849.761	26.549.007	107
	Troškovi sirovina i materijala	2.431.540	3.073.984	126
	Sirovine i materijal	1.709.516	2.280.610	133
	Troškovi energije	634.442	698.373	110
	Utrošeni rezervni dijelovi	67.867	75.000	111
	Otpis sitnog inventara i auto guma	19.715	20.000	101
	Troškovi prodane robe	19.999.474	20.765.773	104
	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	2.418.747	2.709.251	112
	Prijevozne, poštanske i telefonske usluge	448.008	510.000	114
	Usluge dorade, izrade i prerade u proizvodnji	520.089	620.000	119
	Tekuće i investicijsko održavanje	289.178	300.000	104
	Troškovi sajмова	2.801	2.801	100
	Zakupnine	5.650	42.450	751
	Troškovi reklame i propagande	164.800	183.200	111
	Troškovi posredovanja na domaćem tržištu	833	800	96
	Ostale usluge	987.389	1.050.000	106
2.	PLAĆE	7.534.149	7.980.209	106
3.	AMORTIZACIJA	1.997.774	2.171.045	109
4.	VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE	153.146	0	0
5.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	2.762.711	3.191.191	116
	Naknade članovima NO i RO	33.269	35.964	108
	Troškovi ostalih vanjskih usluga	36.563	54.000	147
	Naknade troškova zaposlenih	487.437	578.620	119
	Neproizvodne usluge	675.119	700.000	104
	Troškovi reprezentacije	8.923	10.000	112
	Premije osiguranja	90.030	100.000	111
	Troškovi zaštite čovjekove okoline	12.749	13.000	102
	Porezi i doprinosi koji ne zavise od pos.rezul.	294.946	300.000	102
	Bankarske i kartičarske usluge	243.769	280.000	115
	Troškovi ostalih materijal. prava zaposlenih	784.173	1.019.607	130
	Ostali nematerijalni troškovi	95.734	100.000	104
6.	REZERVIRANJA	128.395	0	0
	Rezerviranja za započete sudske sporove	128.395	0	0
7.	OSTALI POSLOVNI RASHODI	335.684	300.000	89
I.	POSLOVNI RASHODI	37.761.621	40.191.453	106
II.	FINANCIJSKI RASHODI	22.386	22.200	99
	UKUPNI RASHODI (I.+II.)	37.784.007	40.213.653	106

4. Planirane investicijske aktivnosti i troškovi održavanje

Plan investicija za sljedeću godinu obuhvaća građevinske i obrtničke radove u poslovnicama, u upravnoj zgradi i zgradi tiskare, te zamjene i postavljanje reklama i tendi u maloprodajama u cilju postizanja jednoobraznog izgleda.

Kod informatike u planu je nabava i održavanje informatičke opreme, licenci i softvera potrebne za nesmetano funkcioniranje svih poslovnih sustava u Društvu.

Za potrebe logistike planira se nabava dostavnih vozila i jednog električnog visokopodiznog viličara.

U tiskarskoj djelatnosti u planu je nabava tiskarskih strojeva za obavljanje redovnih poslovnih aktivnosti.

Sve investicije planiraju se realizirati iz vlastitih sredstava.

U sljedećoj tablici prikazane su planirane investicije za 2024. godinu.

R. Br.	REKAPITULACIJA (u eurima)	PLAN 2024.
1.	GRAĐEVINSKI I OBRTNIČKI RADOVI	715.000
2.	INFORMATIKA	786.780
3.	LOGISTIKA	280.000
4.	TISKARSTVO	1.625.000
	UKUPNO	3.406.780

U sljedećoj tablici prikazani su planirani troškovi održavanja u 2024. godini.

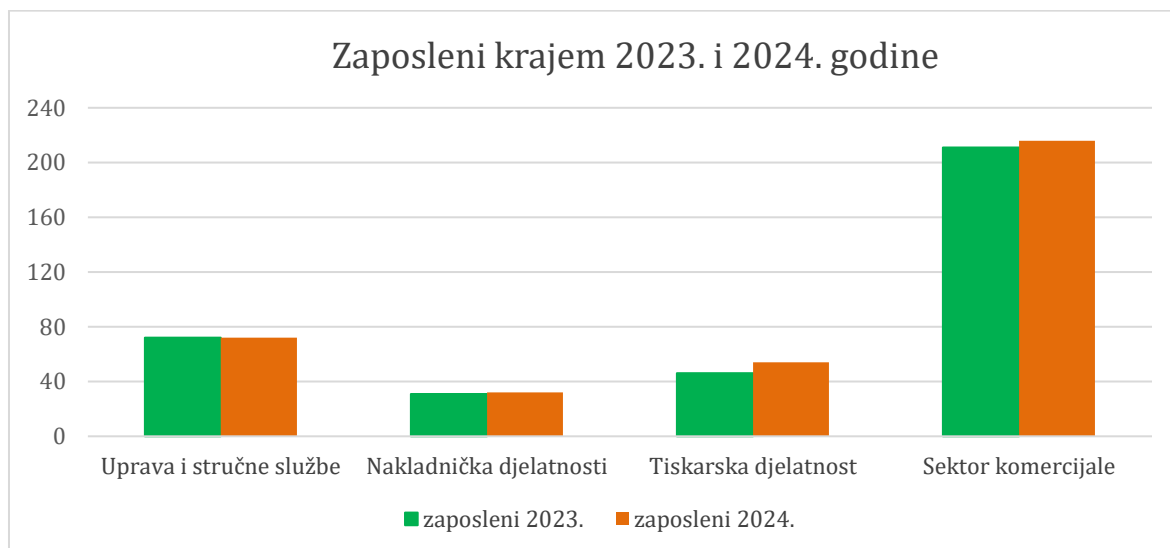
R. Br.	REKAPITULACIJA (u eurima)	PLAN 2024.
1.	ODRŽAVANJE GRAĐEVINSKI I OBRTNIČKI RADOVI	246.000
2.	ODRŽAVANJE INFORMATIKA	671.744
3.	ODRŽAVANJE LOGISTIKA	563.000
	UKUPNO	1.480.744

5. Ljudski potencijali

S obzirom na sve kasniji odlazak u mirovinu sve je više zaposlenika starije dobi. Prosječna životna dob zaposlenih u Društvu je 50 godina, a prosječni staž 26 godina. Od 413 zaposlenih, 60 ih je starije od 60 godina, a u skupini od 55-59 godina života je 93 zaposlenika.

U planu je zapošljavanje 17 djelatnika, najviše u Tiskarskoj djelatnosti i Sektoru komercijale. U ostalim organizacijskim jedinicama također postoji potreba za zapošljavanjem jer će tijekom godine određen broj zaposlenika otići u mirovinu što će se djelomično ili u potpunosti zamijeniti novim djelatnicima.

R.Br.	ORGANIZACIJSKA CJELINA	PROCJENA 2023.	PLAN 2024.
1.	Nakladnička djelatnost	31	32
2.	Tiskarska djelatnost	46	54
3.	Sektor komercijale	211	216
4.	Sektor logistike	57	60
5.	Uprava, zajedničke službe	72	72
	UKUPNO	417	434



6. Planirani Račun dobiti i gubitka i Bilanca

6.1. Planirani Račun dobiti i gubitka za 2024. godinu

U sljedećoj tablici prikazan je planirani Račun dobiti i gubitka (skraćeno RDG) i usporedba s procjenom 2023. godine.

OPIS (u eurima)	PROCJENA 2023.	PLAN 2024.	INDEKS 24/23
POSLOVNI PRIHODI	41.483.019	44.131.525	106
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	39.883.144	42.047.005	105
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	1.599.874	2.084.520	130
POSLOVNI RASHODI	37.761.621	40.191.453	106
Materijalni troškovi	24.849.761	26.549.007	107
Troškovi sirovina i materijala	2.431.540	3.073.984	126
Troškovi prodane robe	19.999.474	20.765.773	104
Ostali vanjski troškovi	2.418.747	2.709.251	112
Troškovi osoblja	7.534.149	7.980.209	106
Amortizacija	1.997.774	2.171.045	109
Ostali troškovi	2.762.711	3.191.191	116
Vrijednosna usklađenja kratkotr. imovine	153.146	0	0
Rezerviranja	128.395	0	0
Rezerviranja za započete sudske sporove	128.395	0	0
Ostali poslovni rashodi	335.684	300.000	89
FINANCIJSKI PRIHODI	321.833	352.650	110
FINANCIJSKI RASHODI	22.386	22.200	99
UKUPNI PRIHODI	41.804.852	44.484.175	106
UKUPNI RASHODI	37.784.007	40.213.653	106
DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	4.020.845	4.270.522	106
POREZ NA DOBIT	723.752	768.694	106
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	3.297.093	3.501.828	106

6.2. Planska Bilanca na dan 31.12.2024. godinu

U sljedećoj tablici prikazana je planska Bilanca i usporedba s procjenom 2023. godine.

POZICIJA (u eurima)	PROCJENA 2023.	PLAN 2024.
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	20.086.184	18.997.678
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	660.682	644.686
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ost.	71.300	55.000
Ostala nematerijalna imovina	589.382	589.686
II. MATERIJALNA IMOVINA	18.633.070	17.561.480
Zemljište	1.841.080	1.841.080
Građevinski objekti	12.916.600	12.240.500
Postrojenja i oprema	1.185.600	1.115.400
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	378.290	354.200
Predujmovi za materijalnu imovinu	0	0
Materijalna imovina u pripremi	0	0
Ostala materijalna imovina	21.900	20.900
Ulaganja u nekretnine	2.289.600	1.989.400
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	725.698	724.778
Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	2.654	2.654
Ulaganja u vrijednosne papire	701.624	701.624
Dani zajmovi, depoziti i slično	21.420	20.500
IV. POTRAŽIVANJA	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	66.734	66.734
KRATKOTRAJNA IMOVINA	32.150.872	33.550.069
I. ZALIHE	5.267.357	5.460.857
Sirovine i materijal	345.079	318.535
Proizvodnja u tijeku	144.257	125.400
Gotovi proizvodi	995.421	1.048.510
Trgovačka roba	3.782.600	3.968.412
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	0	0
II. POTRAŽIVANJA	6.541.861	5.549.941
Potraživanja od kupaca	6.504.260	5.512.340
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	2.920	2.920
Potraživanja od države i drugih institucija	33.181	33.181
Ostala potraživanja	1.500	1.500
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	17.500.000	18.250.000
Dani zajmovi, depoziti i slično	17.500.000	18.250.000
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	2.841.654	4.289.271
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	146.200	146.200
UKUPNO AKTIVA	52.383.256	52.693.947

POZICIJA	(u eurima)	PROCJENA 2023.	PLAN 2024.
PASIVA			
KAPITAL I REZERVE		43.231.803	44.461.844
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL		37.367.823	37.367.823
II. KAPITALNE REZERVE		285.726	285.726
III. REZERVE IZ DOBITI		2.279.872	3.305.178
Zakonske rezerve		181.436	300.657
Ostale rezerve		2.098.436	3.004.521
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE		0	0
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK		1.289	1.289
Zadržana dobit		1.289	1.289
Preneseni gubitak		0	0
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE		3.297.093	3.501.828
Dobit/gubitak poslovne godine		3.297.093	3.501.828
REZERVIRANJA		2.000.774	1.485.400
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i sl. obveze		1.007.200	427.000
Rezerviranja za započete sudske sporove		993.574	1.058.400
DUGOROČNE OBVEZE		451.258	291.990
Obveze za zajmove, depozite i slično		225.629	225.629
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		145.995	0
Ostale dugoročne obveze		79.634	66.361
KRATKOROČNE OBVEZE		5.807.555	5.614.513
Obveze za zajmove, depozite i slično		245.537	252.173
Obveze prema bankama i drugim financ. inst.		106.178	145.995
Obveze za predujmove		398.168	384.896
Obveze prema dobavljačima		3.716.239	3.450.793
Obveze prema zaposlenicima		451.258	464.530
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja		830.450	856.400
Ostale kratkoročne obveze		59.725	59.725
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA		891.866	840.200
UKUPNO PASIVA		52.383.256	52.693.947